

Краткая справка о районе York

Значительные изменения происходят в районе York. Своим быстрым ростом он частично обязан близости к городу Торонто. Район York – один из пяти основных муниципальных районов Большого Торонто (GTA). Между 1995 и 2001 годом население GTA выросло на 500000 человек; самый большой рост населения в GTA наблюдался в районе York и составил 180000 человек.

С 1999 года муниципалитет района York стал предоставлять более широкий круг услуг, в связи с чем его бюджет значительно вырос: с 429 млн. дол. в 1993 году до 1,1 млрд. дол в 2002 году.

Основные функции района:

- Общественный транспорт
- Местные дороги
- Очистка питьевой и сточных вод
- Контроль за отходами
- Социальная помощь (программа Ontario Works)
- Службы семьи и ребенка
- Субсидированное жилье и службы для жильцов
- Долговременный уход за больными и престарелыми
- Общественное здравоохранение
- Службы неотложной медицинской помощи
- Полицейские услуги
- Стратегическое планирование
- Планирование услуг населению
- Экономическое развитие
- Корпоративные финансовые, юридические и технические услуги

Правительство района York

Муниципалитет района York был создан в провинции Онтарио 1-ого января 1971 года, он является одним из шести районных муниципалитетов провинции. В Совет района York входит 20 человек (19 членов и Председатель). Мэры местных муниципалитетов и члены районных советов принимают участие в работе как местных муниципальных, так и районных советов. Председатель Совета района избирается от всего района членами Совета района York на инаугурационном собрании сроком на три года.

Цель стратегического плана Vision 2026

В 1993 году Совет района York одобрил стратегический план развития района “York Region 2021: A Vision” (известный как *Vision 2021*) как выражение задач, которые в будущем станут перед районом York. Стратегический план *Vision 2021* сыграл важную роль в создании “большой картины”. Этим планом руководствовался Совет района и сотрудники муниципалитета в разработке и предоставлении услуг, направленных на удовлетворение ожиданий жителей района York.

Все большее число районов имеет собственные стратегические планы, которыми должны руководствоваться власти, вырабатывая приоритеты при принятии решений. Стратегический план *Vision 2026* построен на тех ключевых элементах *Vision 2021*, которые прошли успешное испытание временем. В нем включены темы, сформулированные в *Vision 2021*, а потом пересмотренные и дополненные в ходе нашего продолжающегося диалога с жителями района.

Кроме того, разработка стратегического плана *Vision 2026* в течение 2001 года преследовала несколько целей:

Отразить меняющийся характер района и возникающие в связи с этим проблемы

Признать расширение обязанностей района

Координировать стратегические инициативы

Стать руководством по бизнес-планированию в районе

Дать жителям района возможность обдумать и обсудить всем вместе как членам одной общины, каким они хотят видеть район York .

Стратегический план *Vision 2026* является общей программой для района York. В общих чертах он обрисовывает ключевые области деятельности, на которых сосредоточат свои усилия муниципалитет района и его партнеры. Он задает контекст и структуру для более подробных корпоративных планов и бизнес-планов, которые будут внедряться в районе York.

Стратегический план *Vision 2026* включает: программное заявление, восемь основных целей, ключевые области деятельности для достижения каждой из этих целей, которые отражают высказанное жителями района мнение о том, каким они хотят видеть район в будущем. Хотя известно, что районный муниципалитет уже сейчас работает над решением многих из этих задач, стратегический план *Vision 2026* демонстрирует наше твердое намерение продолжать и добиваться еще больших успехов.

Как и *Vision 2021*, стратегический план *Vision 2026* базируется на консультативных диалогах с членами Совета Района, работниками районного муниципалитета и районной общественностью, которая включает: организации, отдельные лица, членов советов и сотрудников местных муниципалитетов.

Работа над программным документом Vision 2026

“Помогите нам представить будущее района York”, -так звучал популярный лозунг, призывающий к консультативному диалогу, в информационных публикациях, выпущенных в 2001 году, в начале нашей работы над проектом. Широкий консультативный диалог является характерной особенностью нашего эффективного процесса работы над документом. Диалог проводился с тремя основными группами: членами Совета Района, работниками районного муниципалитета и районной общественностью, которая включает: организации, отдельные лица, членов советов и сотрудников местных муниципалитетов.

Этот документ отражает их вклад в формирование видения будущего; в документе сообщается об основных принципах, целях и областях деятельности. Целью Фазы I консультативных диалогов (апрель-июнь 2001 года) была выработка списка приоритетов и проблем, на которых, по мнению участников консультативных диалогов, должен сосредоточить свои усилия районный муниципалитет, чтобы гарантировать непрерывное повышение качества жизни в районе. На Фазе II (сентябрь-ноябрь 2001 года) проект документа проходил проверку путем его детального критического рассмотрения участниками консультативных диалогов.

Консультативный диалог приобретал самые различные формы. Наиболее удачным средством общения в работе над документом оказался Internet. Страница Vision 2026 на website района York служила удобным многоязычным средством для распространения и получения письменной информации и дала возможность посетителям страницы быть в курсе последних событий, связанных с разработкой стратегического плана Vision 2026. Имелся доступ on-line ко всем брошюрам, отчетам, заявлениям на встречах. Некоторые наиболее широко распространяемые материалы были переведены на следующие языки: китайский, фарси, французский, итальянский, панджаби и русский. Посетителей страницы приглашали поделиться своими письменными комментариями.

Фаза I также включала телефонный опрос, который позволил собрать комментарии жителей о том, какие, по их мнению, должны быть приоритеты у районного муниципалитета. Полученная информация использовалась для определения областей деятельности. Были проведены информационные встречи с Советом района, муниципальными работниками района и представителями общественности. Кроме того, были организованы отдельные встречи для групп с особыми интересами, например, встречи молодежи с членами местных муниципалитетов.

Процесс разработки стратегического плана для района York получил широкое освещение благодаря постоянным выступлениям перед широкой общественностью в средствах массовой информации, а также партнерству с издательскими и телевизионными компаниями. Во время Фазы I серия публикаций из восьми частей во всех районных изданиях местных газет (Metroland Community Newspapers) осветила темы, которые к тому времени уже были определены гражданами как наиболее актуальные, например: окружающая среда и услуги населению. Три виньетки были показаны по десятому кабельному каналу телевизионной компанией Rogers.

Тенденции

Некоторые тенденции повлияют на характер услуг, которые понадобятся жителям в будущем. Районный муниципалитет может пользоваться своим пониманием этих тенденций с тем, чтобы на динамически меняющиеся нужды отвечать эффективным предоставлением высококачественных услуг и программ.

К 2026 году более 1,3 миллиона человек назовут район York своим домом.

Это означает возрастание населения на приблизительно 500000 человек к 2001 году, то есть на 2.1 % в год.

Население района York будет постепенно стареть.

К 2026 году в районе York будет проживать в три раза больше людей старше пятидесяти лет, чем сейчас.

Количество людей с низким уровнем дохода будет возрастать.

В 1986 году 44% семей в районе York имело высокий доход, 42% - средний, а 14% - низкий доход. К 1996 году количество жителей с низким доходом возросло до 19%, доля лиц со средним доходом уменьшилась до 37% от общего количества населения, а доля населения с высоким доходом не изменилась.

В районе York будет жить все больше людей, принадлежащих к наиболее уязвимым группам населения.

В связи с возрастанием числа лиц, которых можно отнести к наиболее уязвимым группам населения, а именно: престарелых, детей, бездомных, - будет обостряться проблема предоставления им соответствующих услуг в достаточном объеме.

Будут продолжаться меняться типы домашних укладов.

Район York будет характеризоваться большим многообразием типов домашних укладов в связи с увеличением числа домашних укладов, не базирующихся на семейном союзе, например, с ростом числа одиночек.

По-прежнему будет возрастать этническое многообразие района York.

Своей многоликостью населения Канада обязана иммиграционной политике, в результате которой многочисленные многонациональные общины стали проживать в районе York. Сегодня район York характеризуется большим разнообразием этнических культур, чем когда бы то ни было.

Рост уровня занятости будет слегка опережать рост населения.

В 1991 году район York имел 248000 рабочих мест, а к 2001 году их стало 390000. По прогнозам, к 2026 году общее количество рабочих мест в районе York составит 696000.

Рост рабочих мест будет наблюдаться в разных отраслях экономики.

По-прежнему будут меняться соотношения между видами деятельности, так как традиционные привычные профессии в производственном секторе, строительстве, складском хозяйстве и транспорте постепенно заменяются новыми работами в сфере бизнеса и офисных услуг.

Как и везде, в районе York роль современной техники будет возрастать.

Быстрые изменения в технике преобразуют коммуникации, способы предоставления услуг, а также стиль жизни и работы людей в будущем.

Жители продолжают рассчитывать на получение большего количества лучших услуг за ту же или более низкую цену.

С 1993 года район York стал предоставлять ряд новых услуг, среди них: программа Ontario Works, субсидированное жилье, дошкольные детские учреждения, общественный транспорт, неотложная медицинская помощь и другие.

Большее количество жителей района York будут участвовать в жизни своего района.

Жители района York будут участвовать в жизни своего района более активно, чем когда бы то ни было: как родители, которых волнуют вопросы, связанные с детьми, как волонтеры или как налогоплательщики, которые хотят знать, как расходуются их деньги. Такое активное участие способствует общему высокому качеству жизни в районе.

Правительство продолжит находить новые способы демонстрации налогоплательщикам своего заботливого отношения к ним и собственной эффективности.

Район York представляет собой огромную корпорацию и одновременно сообщество людей. Правительство района разработало сложные процессы многолетнего планирования для управления комплексом программ и услуг. Для того, чтобы продолжать осуществление сильного руководства потребуется перспективное мышление и новаторское планирование. Постоянный контроль и усовершенствование станут стандартом работы района.

Руководящие принципы

Жители района определили руководящие принципы, которые повлияют на наши решения и поведение в будущем.

Доступность: Предоставить программы, услуги, оборудование и помещения, доступные всем независимо от места жительства и способности к передвижению.

Атмосфера поощрения бизнесов: Способствовать созданию обстановки, которая привлекала бы бизнесы и поощряла их размещаться, оставаться и развиваться в районе York.

Положительный образ: Создать район, где все трудятся вместе для того, чтобы гарантировать крепкость семьи, безопасность в домах и на улицах, эффективное образование, продуктивный бизнес, заботу соседей друг о друге, свободу делать разумный выбор в жизни и семье.

Ориентированные на клиента услуги: Поощрять услуги, отличающиеся доступностью, своевременным предоставлением, профессионализмом и компетентностью, вежливостью, заботой о людях и справедливым к ним отношением.

Достоинство, сочувствие и справедливость: Признавать права и достоинство всех жителей района York, относясь к ним с чувством уважения, сочувствия и справедливости независимо от расы, вероисповедания, пола, возраста, убеждений, дохода и способностей.

Многообразие культур: Уважать, ценить и отвечать соответствующими мерами на возрастающее многообразие культур в местных муниципалитетах, общинах и отдельных группах, которые вместе и составляют район York.

Равенство: Предоставлять жителям района York равную возможность участвовать в районных программах и получать все услуги независимо от места жительства, имущественного ценза и этнической принадлежности.

Финансовая состоятельность: Иметь гарантию финансовой состоятельности в виде экономически сильного и подотчетного правительства.

Здоровье и благополучие: Поощрять здоровый образ жизни, социальное и эмоциональное благополучие жителей района York.

Руководство: Гарантировать высокое качество работы правительства, постоянно производя оценку его работы, усовершенствуя ее и эффективно реагируя на изменения.

Открытое общение: Быть доступным для контакта с жителями района и партнерами, прислушиваясь к их потребностям. Регулярно отчитываться об успехах.

Партнерство: Координировать, поддерживать и улучшать услуги, налаживая партнерские отношения с местными муниципалитетами, другими исполнительными властями, районными агентствами и частными организациями.

Качество: Предоставлять услуги на уровне последних достижений, эффективно и своевременно с целью полного удовлетворения потребностей населения и бизнесов района York.

Безопасность: Сделать так, чтобы люди всегда чувствовали себя в безопасности в доме, районе и на работе.

Ответственность за будущее: Считать своим долгом сохранение для будущих поколений уникальной окружающей среды и исторического наследия района York.

Программное заявление

Было разработано следующее программное заявление, призванное в краткой форме отразить общую цель района:

“Район York: создание сильных, заботящихся об окружающих и живущих в безопасности сообществ людей”

Восемь целей, стоящих перед районом и описанных на следующих страницах, подкрепляют это программное заявление:

Создание района с высоким качеством жизни для многоликого населения

Улучшение окружающей среды, сохранение исторического и культурного наследия

Поддержание жизнеспособности экономики

Удовлетворение потребностей жителей нашего района

Предоставление жителям нашего района большого выбора жилья

Контролируемый и сбалансированный рост

Создание инфраструктуры для развивающегося района

Активное население и внимательное к его нуждам правительство

Создание района с высоким качеством жизни для многоликого населения

В 2026 году жители района York будут жить, работать, развлекаться и учиться в здоровых, доступных и безопасных жилых районах в живой, динамичной и дружелюбной обстановке. Жители района по-прежнему будут иметь все то же высокое качество жизни, которое когда-то привлекло их сюда, и испытывать сильное чувство принадлежности и преданности своему району.

Чтобы достичь этой цели, район York, в сотрудничестве с местными муниципалитетами и другими партнерами, направит основные усилия на следующие области деятельности:

- **Всяческое поощрение и содействие многоликости общества**
 - Признание культурного многообразия района
 - Предоставление выбора при получении услуг с учетом многообразия культур
 - Учет потребностей наиболее уязвимых групп населения
 - Планирование путей удовлетворения потребностей пожилого населения в настоящем и будущем с учетом доступности к услугам
 - Использование знаний и опыта пожилых людей
 - Принятие мер по удовлетворению потребностей нуждающихся детей
 - Привлечение к общественным делам молодежи и инвестирование в молодежь

- **Создание общественно активных городских и сельских общин**
 - Воспитание сильного чувства общины и восприятия себя как ее неотъемлемой части
 - Поощрение создания ряда новых видов деятельности, расширение возможностей для отдыха и развлечения, а также для появления новых отвечающих высоким требованиям общественных мест
 - Содействие развитию жизнеспособности, непрерывности развития и безопасности района
 - Стимулирование и поощрение создания компактных центров внутри района
 - Поощрение городского планирования на высоком уровне
 - Поощрение жилых районов с ориентацией на пешеходов и общественный транспорт
 - Признание ценности сельской местности и деревенского образа жизни, а также отличительного характера города и деревни
 - Решение проблемы предоставления услуг жителям села на уровне городских стандартов

Улучшение окружающей среды, сохранение исторического и культурного наследия

В 2026 году жители района York будут по-прежнему ценить свое уникальное природное богатство (землю, воздух, воду) и культурное наследие (культурные достопримечательности и исторические здания, важные для нашей истории, разных вероисповеданий и культур).

Чтобы достичь этой цели, район York, в сотрудничестве с местными муниципалитетами и другими партнерами, направит основные усилия на следующие области деятельности:

➤ Сохранение зеленых насаждений в районе York

- Защиту объектов, находящихся под самым большим риском: лесов, водоразделов, ледникового отложения Oak Ridges Moraine, озера Симко
- Содействие развитию непрерывной зеленой зоны
- Продолжение разработки и внедрения стратегических планов по озеленению района, например, стратегии по сохранению и развитию лесного массива района York и долговременной программы сбережения природного наследия (Land Securement Strategy).

➤ Гарантирование чистоты воздуха и воды

- Защиту качества и количества грунтовых и поверхностных вод, а также водных потоков
- Повышение общественного осознания важности грунтовых вод
- Соблюдение и сохранение высоких требований к качеству питьевой воды
- Поддержку политики и инициатив за чистый воздух
- Содействие развитию альтернативных видов транспорта, способствующих улучшению качества воздуха, таких как общественный и велосипедный транспорт

➤ Поощрение экономного использования

- Поощрение экономного использования воды
- Более эффективное использование электроэнергии на предприятиях района
- Исследование и пропагандирование альтернативных энергоисточников
- Соблюдение и поощрение тройного принципа экономии: «сократи расход», «используй вторично», «сдавай на переработку»
- Предвидение и принятие соответствующих мер в связи с климатическими изменениями

➤ Воспитание чувства гордости за наше историческое наследие и культуру

- Формирование уважительного отношения к нашим историческим городам и сельскими поселениям
- Признание ценности наших уникальных культурных достопримечательностей
- Поощрение и оказание содействия искусству и культуре
- Поощрение охраны исторических зданий, домов и районов с богатым историческим прошлым
- Оказание содействия нашим развивающимся культурным и религиозным общинам

➤ Сохранение базы нашего сельского хозяйства

- Признание важности роли сельскохозяйственной промышленности и ландшафта для нашей истории и экономики
- Защиту высококачественных сельских угодий, включая местные природные источники питания, например, болото the Holland Marsh
- Защиту сельских районов от неправильного или потенциально вредного использования

Поддержка жизнеспособности экономики

В 2026 году гайон York будет известен самой современной техникой, новейшими видами бизнеса, эффективной бизнес- инфраструктурой и высокой профессиональной квалификацией рабочей силы.

Чтобы достичь этой цели, район York, в сотрудничестве с местными муниципалитетами и другими партнерами, направит основные усилия на следующие области деятельности:

➤ Привлечение и поддержку бизнесов

- Поддержку бизнесов на стадиях открытия, становления, расширения и диверсификации
- Дополнительное стимулирование сложившихся деловых районов
- Партнерство с местными муниципалитетами и соседями в Большом Торонто с целью найти и способствовать дальнейшему экономическому развитию
- Содействие развитию наиболее привлекательных черт нашего туризма, таких как леса, исторические поселения, парки, художественные и культурные мероприятия
- Развитие сети связей между бизнесами в районном и местном масштабе, а также между частными бизнесами и другими основными секторами экономики (например, здравоохранение, образование, исполнительные власти)
- Улучшение информированности бизнесов о существующих услугах в районе
- Повышение эффективности перемещения людей и товаров в районе путем усовершенствования транспорта
- Повышение уровня всеобщего осознания достоинств нашего района, в котором хорошо жить, работать, развлекаться и учиться

➤ Поощрение непрерывного процесса обучения

- Поощрение предоставления жителям York возможности учиться всю жизнь и расширение выбора характера и форм обучения
- Содействие созданию более доступной системы образования для лиц с законченным средним образованием, проживающих в районе
- Определение необходимости в рабочей силе и образовании совместно с основными партнерами из сферы бизнеса и образования
- Увеличение числа образовательных программ для общественности, таких как программа “Вода завтрашнего дня” (Water for Tomorrow)

➤ Поощрение и поддержку нового

- Способствование созданию усовершенствованной технологической инфраструктуры
- Улучшение условий для создания рабочих мест в районах повышенной занятости населения путем целенаправленного расширения услуг, например, улучшения сети общественного транспорта
- Поощрение предоставления более широкого доступа к современной технике в таких общественных местах, как библиотеки, госпитали и школы

Удовлетворение потребностей жителей нашего района

В 2026 году благодаря уровню услуг, предоставляемых населению, район York будет безопасным, заботящимся о людях районом с высоким уровнем здравоохранения и возрастающим качеством жизни. Самые различные организации, например: полиция, школы, бизнесы, организации по предоставлению жилья, госпитали, социальные службы, организации общественного здравоохранения, службы отдыха и досуга, а также некоммерческие волонтерские организации и бизнес-группы, - будут сообща работать и планировать свое будущее.

Чтобы достичь этой цели, район York, в сотрудничестве с местными муниципалитетами и другими партнерами, направит основные усилия на следующие области деятельности:

- **Удовлетворение основных потребностей населения**
 - Принятие мер по удовлетворению потребности в жилье
 - Облегчение доступа к информации по трудоустройству
 - Обеспечение доступа к безопасным продуктам питания в достаточном количестве
 - Расширение сети услуг, которые способствуют развитию ребенка в раннем возрасте
 - Информирование населения о предоставляемых в районе услугах
 - Обеспечение возможности передвижения благодаря наличию доступного и недорогого транспорта

- **Сохранение безопасности и спокойствия в районе**
 - Предоставление на самом высоком уровне услуг по охране правопорядка
 - Обеспечение безопасности наиболее уязвимых групп населения
 - Создание прочного союза между полицией и населением
 - Продолжение предоставления координированных высококачественных услуг служб неотложной помощи и содействие их дальнейшему развитию

- **Способствование сохранению и улучшению благополучия**
 - Удовлетворение потребностей, связанных со здоровьем, на всех стадиях жизни человека
 - Пропагандирование здорового образа жизни информационными, просветительскими и предупредительными методами
 - Содействие социальному и эмоциональному благополучию

- **Улучшение наших рабочих кадров и партнерства**
 - Привлечение профессионалов со специальным образованием в области здравоохранения, образования и социальных услуг
 - Набор и обучение добровольцев с целью улучшения качества предоставляемых услуг
 - Налаживание партнерских отношений с районными агентствами с целью предоставления большего количества услуг с более высоким качеством
 - Совместное предоставление услуг с партнерами из государственного и частного секторов
 - Предоставление жителям нашего района большего права участвовать в нашей деятельности на условиях коллективной ответственности

Предоставление жителям нашего района большого выбора жилья

В 2026 году жители района York будут иметь широкий выбор жилья, отличающегося безопасностью и доступностью по цене и отвечающего их разнообразным и меняющимся потребностям.

Чтобы достичь этой цели, район York, в сотрудничестве с местными муниципалитетами и другими партнерами, направит основные усилия на следующие области деятельности:

- **Предоставление соответствующего выбора жилья и обеспечение им**
 - Поощрение строительства разных типов жилых домов с целью предоставления жителям района большого выбора
 - Поощрение строительства жилья, финансово доступного жителям района для найма и покупки
 - Принятие мер по удовлетворению потребности в специализированном жилье, например, для лиц с физическими недостатками и пожилых людей, обходящихся без посторонней помощи
- **Планирование хорошего сообщения между местами проживания, работы, отдыха и учебы**
 - Улучшение сообщения между местами проживания, работы, отдыха и учебы
 - Создание удобного соотношения между местом работы и местом проживания
 - Поощрение локализации услуг, предоставляемых общественным и частным секторами, вблизи жилых районов
- **Создание хорошо спланированных и удобных для проживания районов**
 - Внедрение ориентированного на потребности населения принципа городской планировки с соблюдением высоких требований к качеству
 - Улучшение внешнего вида жилых улиц
 - Поощрение создания компактных жилых районов с услугами в пределах пешей досягаемости
 - Поощрение интеграции природного ландшафта в новостройки
 - Поощрение и внедрение контроля за архитектурным планировкой строящихся жилых районов
- **Удовлетворение насущных потребностей в жилье**
 - Проблему бездомности и разработку программ по ее предотвращению
 - Разработку политики и программ, направленных на удовлетворение самых различных потребностей в жилье, включая жилье для наиболее уязвимых групп населения, а также расширение возможностей для покупки недорогого жилья на частном рынке
 - Поощрение продуктивного партнерства с частным и некоммерческими организациями, а также с другими органами власти в целях создания жилых районов, где будет проживать население с различным уровнем дохода
 - Выступление в защиту увеличения финансирования жилья высшими правительственными органами

Контролируемый и сбалансированный рост

В 2026 году район York будет продолжать развиваться темпами, благоприятными для здоровья населения, экономической жизнеспособности, сохранения окружающей среды и эффективного предоставления услуг населению.

Чтобы достичь этой цели, район York, в сотрудничестве с местными муниципалитетами и другими партнерами, направит основные усилия на следующие области деятельности:

- **Применение стратегического подхода к управлению темпами роста**
 - Координирование мест роста занятости с местами роста численности населения
 - Эффективное использование почвы, инфраструктуры и услуг в городских районах
 - Координирование времени создания инфраструктуры и служб (например, школ, общественных зданий, всех коммуникаций и дорог) с застройкой новых жилых районов
- **Сбалансирование темпов роста с охраной окружающей среды**
 - Лидирование в разработке и внедрении стратегий по охране окружающей среды и экономии природных ресурсов
- **Финансирование процессов роста**
 - Обеспечение надлежащего финансирования для удовлетворения потребностей в будущем
 - Разработку долгосрочных планов капитальных вложений
 - Координирование усилий с местными муниципалитетами
 - Развитие партнерства с федеральными и провинциальными исполнительными властями, а также с частным сектором с целью разработки современных методов финансирования
- **Планирование услуг населению**
 - Своевременный учет и принятие соответствующих мер, направленных на удовлетворение потребностей в услугах растущего и меняющегося населения
 - Поддержку совместного планирования и разработки программ по предоставлению услуг населению силами рабочих групп из представителей разных секторов экономики, таких как группа “Коалиция по планированию услуг населению” (Human Service Planning Coalition)

Создание инфраструктуры для развивающегося района

В 2026 году транспортная система, система контроля отходов и система водоснабжения района York будут отличаться эффективностью, хорошей организацией и бережливым отношением к окружающей среде.

Чтобы достичь этой цели, район York, в сотрудничестве с местными муниципалитетами и другими партнерами, направит основные усилия на следующие области деятельности:

➤ **Развитие единой транспортной сети**

- Изучение и внедрение новейших изобретений и технических средств для уменьшения количества заторов на дорогах
- Планирование систем дорог, эффективно сочетающихся с провинциальной и межрегиональной инфраструктурой
- Обеспечение скоординированности между развитием транспортной сети и новым строительством
- Поощрение альтернативных способов передвижения, таких как хождение пешком и езда на велосипеде
- Обеспечение безопасности на дорогах района путем эффективной работы правоохранительных органов, образовательных мер и улучшенной планировки дорог

➤ **Увеличение доступности общественного транспорта**

- Дальнейшее расширение услуг и совершенствование инфраструктуры для успешного развития единой системы общественного транспорта
- Улучшение услуг, предоставляемых нашим специализированным общественным транспортом
- Создание оптимального сочетания всех видов услуг общественного транспорта
- Пропагандирование общественного транспорта как практичной и разумной альтернативы использованию частного автомобиля
- Планирование более интенсивного предоставления услуг общественного транспорта в местах повышенной занятости населения
- Изучение транспортных средств на альтернативном топливе с целью снижения уровня загазованности воздуха

➤ **Контроль и минимизация отходов**

- Поощрение начавшегося отказа от захоронения отходов в земле, например, путем вторичной переработки
- Повышение информированности населения о вторичной переработке отходов
- Использование современной техники для контроля и уменьшения количества отходов
- Лидирование в борьбе за уменьшение количества отходов

➤ **Обеспечение водой в будущем**

- Обеспечение района York долговременными источниками воды
- Безопасную и надежную подачу воды в местные муниципальные системы и на предприятия
- Гарантирование стабильности и низкой себестоимости очистки сточных вод
- Постройку новых систем, рассчитанных на дальнейший рост населения
- Модернизацию систем подачи воды для создания возможности применения экологически чистых методов

Активное население и внимательное к его нуждам правительство

В 2026 году район York будет известен общественной активностью населения и задаст высокие стандарты информированности людей о политике и процессах принятия решений, эффективного общения с правительством района, сильных партнерских отношений, подотчетности властей, качества предоставляемых услуг.

Чтобы достичь этой цели, район York, в сотрудничестве с местными муниципалитетами и другими партнерами, направит основные усилия на следующие области деятельности:

- **Действенный подход к удовлетворению потребностей наших клиентов**
 - Поддержание высоких стандартов работы с клиентами
 - Предоставление услуг с учетом многоязычности нашего населения
 - Предоставление услуг в нужное время, в нужном месте, по приемлемой цене
- **Создание коллективов с высокими показателями в работе**
 - Привлечение и удержание ценных кадров
 - Поощрение непрерывного обучения внутри нашей организации
- **Развитие партнерских отношений при предоставлении услуг**
 - Совместную работу с партнерами на уровне федерального и провинциального правительства
 - Улучшение предоставления услуг путем координирования работы исполнительных властей всех уровней внутри и вне района
 - Дальнейшее развитие эффективных рабочих отношений с районными агентствами и организациями
 - Привлечение частного сектора к разработке и внедрению альтернативных стратегий предоставления услуг
- **Привлечение к деятельности жителей района**
 - Приобщение жителей нашего района к принятию важных для них решений
 - Улучшение двустороннего общения с гражданами, включая использование современной техники для обмена информацией
 - Использование консультативного диалога с жителями своего и соседних районов в целях нахождения эффективных решений
 - Активное вовлечение бизнесов в жизнь района York
- **Финансовую ответственность**
 - Изучение разных возможностей предоставления услуг и их финансирования
 - Предоставление эффективных по затратам услуг
 - Поиск альтернативных форм финансирования
- **Подотчетность**
 - Оценку и отчетность о нашей работе
 - Обратную связь с жителями района

Выполнение стратегического плана

Внедрение и постоянный контроль являются важными компонентами любого успешного плана. Для того, чтобы гарантировать успех стратегическому плану *Vision 2026*, мы должны определять степень достижения поставленных целей и контролировать их адекватность по мере нашего к ним продвижения или в связи с изменением обстоятельств и тенденций.

Vision 2026 является ключевым элементом процессов общего стратегического и бизнес-планирования в районе York. *Vision 2026* дает общее видение и указывает основные направления деятельности Совету района и работникам районного муниципалитета. Он, как в свое время *Vision 2021*, будет служить общей платформой для более подробных планов районного муниципалитета и его отдельных подразделений.

Многие успехи района, например: “Официальный план района” (the Regional Official Plan), “Долгосрочная стратегия обеспечения водой и развития канализационной системы” (the Long Term Water and Sewer Strategy), “Стратегия предоставления услуг населению” (the Human Services Strategy), работа Группы по решению проблемы бездомности, создание, наряду с рядом других, службы общественного транспорта в районе, - были достигнуты в порядке решения задач, выдвинутых стратегическим планом *Vision 2021*.

Vision 2026 является отправной точкой для будущих стратегических инициатив.

Успехи в достижении целей, поставленных планом *Vision 2026*, и успехи в конкретных областях деятельности, описанных в этом плане, будут измеряться в районе York в ходе бизнес-планирования и бюджетного процесса. Эта программа подробно описывает меры на уровне подразделений и со временем станет координировать их с мерами на более высоком уровне в рамках *Vision 2026*.

“Следующая схема демонстрирует иерархию внедрения стратегического плана *Vision*.”



Отчетность об успехах

В дальнейшем отчеты о выполнении стратегического плана *Vision 2026* дадут возможность координировать другие меры, направленные на "оценку проделанной работы". Сбор данных и отчеты о выполнении стратегического плана *Vision 2026* по перечисленным ниже показателям будут основываться на оценке проделанной работы, которую уже сейчас проводит муниципалитет района York. Вершиной успеха станут ежегодные отчеты перед общественностью об успехах в достижении намеченного в стратегическом плане *Vision 2026*.

Создание районов с высоким качеством жизни для многоликого населения

Привлечение жителей в район York и создание условий для их долговременного проживания
Доступность и качество разнообразных транспортных средств

Улучшение окружающей среды, сохранение исторического и культурного наследия

Сохранение и приумножение зеленых насаждений
Качество и количество воды
Искусство, исторические и культурные возможности в районе York
Управление долгосрочными сельскохозяйственными ресурсами

Поддержание жизнеспособности экономики

Возможности для трудоустройства и развития бизнесов
Возможности для непрерывного обучения и личного самоусовершенствования

Развитие системы услуг населению, отвечающей его потребностям

Физическое и умственное здоровье
Эффективность и доступность программ, отвечающих нуждам населения
Личная безопасность и уровень преступности

Предоставление жителям нашего района большого выбора жилья

Разнообразие, финансовая доступность и предоставление выбора различных типов жилья

Контролируемый и сбалансированный рост

Скоординированность финансирования и развития инфраструктуры с темпами роста

Создание инфраструктуры для развивающегося района

Эффективность и действенность транспортных систем
Уменьшение количества отходов и темпы отказа от традиционных методов захоронения мусора

Активное население и внимательное к его нуждам правительство

Привлечение отдельных граждан и общественности в целом к принятию решений муниципалитетом района York
Степень удовлетворенности граждан работой районного правительства

